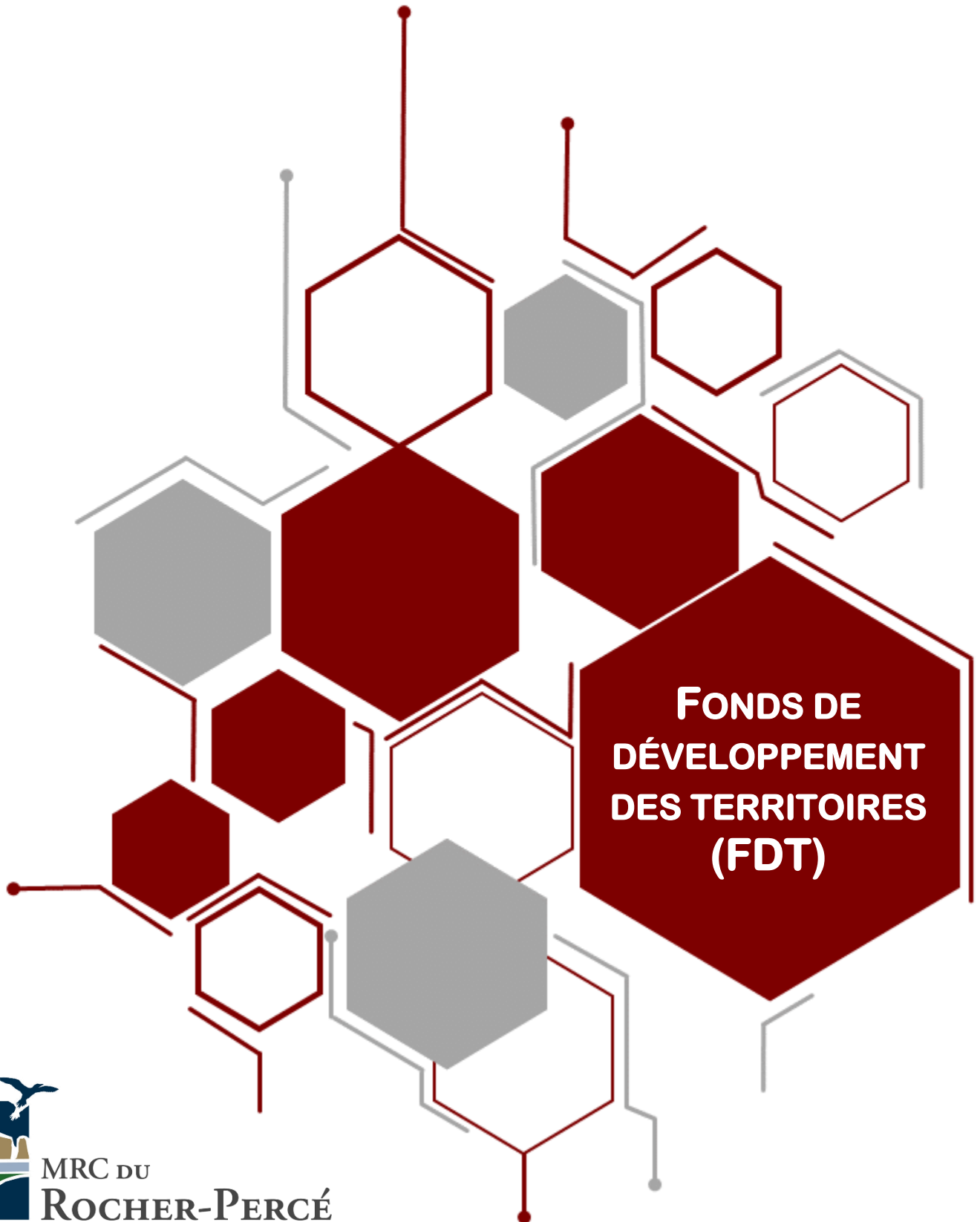


RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS
2019 — 2020

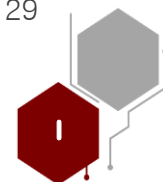
1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020



MRC DU
ROCHER-PERCÉ

TABLE DES MATIÈRES

MISE EN CONTEXTE	1
BILAN DES ACTIVITÉS.....	3
1. PROJETS ACCEPTÉS DANS LE CADRE DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES POUR LA PÉRIODE DU 1 ^{ER} AVRIL 2019 AU 31 MARS 2020	3
Liste des ententes sectorielles » de développement_avec un ministère ou un organisme gouvernemental	3
Liste des projets soutenus financièrement par le volet « FONDS D'AIDE AUX ENTREPRISES ».....	4
Liste des projets soutenus financièrement par le Volet « FONDS D'AIDE AUX ORGANISMES »	5
Liste des « PROJETS STRUCTURANTS » soutenus par le FDT	9
Contribution en ressources humaines (et dépenses y étant reliées) de la MRC, affectée au fonds de développement des territoires	10
2. ACTIVITÉS ET MANDATS RÉALISÉS POUR LA PÉRIODE DU 1 ^{ER} AVRIL 2019 AU 31 MARS 2020	10
A) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire	10
B) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines : social, culturel, touristique, environnemental, technologique et loisirs et sports, jeunesse et criminalité).....	11
C) Le « Fonds d'aide aux entreprises (FAE) », pour la promotion et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise	11
D) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental	14
E) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.....	18
F) Le « Fonds d'aide aux organismes (FAO) » pour le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.....	19
3. PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2019 — 2023.....	21
Tableau I : Plan d'action global — Planification stratégique 2019–2023 — Suivi décembre 2019.....	21
BILAN FINANCIER.....	29
SOMMAIRE	29



MISE EN CONTEXTE

En avril 2015, le nouveau Fonds de développement des territoires (FDT) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la municipalité régionale de comté (MRC) du Rocher-Percé, laquelle entente a été signée par monsieur le ministre Pierre Moreau, le 14 juillet 2015.

Le ministre a délégué à la MRC du Rocher-Percé la gestion d'une somme de **1 550 046 \$** pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020 pour réaliser les objets suivants :

- A) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire;
- B) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines : social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- C) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- D) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines suivants : social, culturel, économique et environnemental;
- E) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- F) Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

La MRC du Rocher-Percé est placée au cœur de la nouvelle gouvernance territoriale. Afin de mettre en œuvre le FDT et favoriser le développement des communautés de son territoire, la MRC du Rocher-Percé a adopté les priorités et politiques suivantes :

- ▶ Priorités annuelles d'intervention 2019-2020
- ▶ Politique d'investissement commune FLI/FLS/FAE/FAO

Tous ces documents sont disponibles sur le site Internet de la MRC du Rocher-Percé au www.mrcrocherperce.qc.ca sous l'onglet « Politiques et programmes développement économique ».



BILAN DES ACTIVITÉS

1. PROJETS ACCEPTÉS DANS LE CADRE DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES POUR LA PÉRIODE DU 1^{ER} AVRIL 2019 AU 31 MARS 2020

Liste des «ententes sectorielles» de développement avec un ministère ou un organisme gouvernemental

TITRE DE L'ENTENTE	PARTENAIRES	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
Prévention de la criminalité (phase 3)	Ministère de la Sécurité publique	127 500	7 500	2019-2020
Programme Réussir l'intégration	Ministère Immigration, Diversité et Inclusion	75 000	33 700	2019-2020
Entente de développement culturel	Ministère de la Culture et des Communications	126 667	26 733	2019-2020
Entente transport interurbain (KEOLIS)	Ministère des Transports	150 000	7 500	2019-2020
Programme de partenariat culturel territorial	Conseil des arts et lettres du Québec	160 000	10 000	2019-2020
Politique sports & loisirs	MAMH — Fonds conjoncturel de développement	102 000	18 200	2019-2020
Politique sports & loisirs	MAMH — Fonds conjoncturel de développement	102 000	35 000	
Entente de développement culturel	Ministère de la Culture et des Communications	126 667	13 333	
J'écoute la jeunesse	Secrétariat à la jeunesse	59 000	9 000	
TOTAL		1 028 834	160 966	

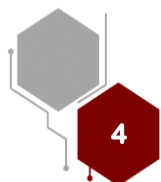
Liste des projets soutenus financièrement
par le volet « FONDS D'AIDE AUX ENTREPRISES »

NOM DU BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
Camille Trillaud-Doppia	Colloque AAAP	1 204	201	2019-2020
Gestion Nordet	Achat Motel Suisse	980 884	5 000	2019-2020
Soudure Will Nicolas	Expansion	1 553 82	5 000	
Auberge des 3 soeurs	Projet d'optimisation	553 000	5 000	2019-2020
Hôtel Le Mirage	Rénovations	275 000	5 000	2019-2020
Plomberie de la Baie	Démarrage d'entreprise	31 257	7 500	
Groupe forestier RP	Équip. Imagerie par drone	18 991	4 549	2019-2020
SADC	Cellule de mentorat	10 000	5 000	
Pêcheries G. Chapados	Rachat permis de pêche	10 000	5 000	2019-2020
Pièces d'autos JLM	Achat remorquage Després	897 270	5 000	2019-2020
GÎMEXPORT/Huard Élec	ISO 9001	5 000	5 000	
Atelier Royal Rustik	Achat d'équipements	15 500	7 500	2019-2020
Pasta Loca	Achat équipement	1 480	740	2019-2020
Entretien & aménagement Olivier Lafontaine	Achat d'équipements	10 000	5 000	2019-2020
Soudure Jones	Achat équipements	20 000	7 500	
Les Ateliers Actibec	Achat équipements	30 000	5 000	2019-2020
Sertek Informatique	Logiciel de gestion	40 000	7 500	2019-2020
SLOGTI	Démarrage entreprise	32 850	10 000	
Géoparc de Percé	Honoraires professionnels (RCGT)	1 830 000	2 308	2019-2020
San'Hy Pro	Honoraires professionnels (restructuration)	125 000	5 174	2019-2020
La société secrète	Achat équipements	576 500	10 000	
Du bon pain	Achat équipements	70 300	7 500	
Boiseries Trudel	Achat équipements	47 300	7 500	

TOTAL

7 135 360

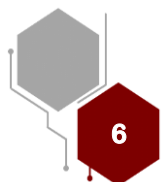
127 972



Liste des projets soutenus financièrement
par le Volet « FONDS D'AIDE AUX ORGANISMES »

NOM DU BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
Habitations des aînés de Chandler	Logements communautaires	5 596 305	25 000	
Ville de Percé	Études retombées industrie touristique — addendum	99 790	22 000	
Relance Fort-Prével	Réfection terrain de golf (phase 2)	55 494	2 343	2019-2020
Centre d'artistes Vaste et Vague	Ciel de neige	10 637	2 000	2019-2020
Gaspésie Gourmande	Guide magazine – Le Tour gourmand	88 943	4 000	2019-2020
Municipalité de Port-Daniel—Gascons	Transport cours de natation	5 480	2 950	2019-2020
Municipalité de Sainte-Thérèse-de-Gaspé	Parc bioalimentaire marin	3 423	2 538	
Maison de la Culture de Grande-Rivière	Spectacles SPOT	33 865	6 000	2019-2020
Produire la Santé ensemble	Camp de jour nature de Cap-d'Espoir	39 805	9 250	2019-2020
Société historique de Coin-du-Banc	Coin-du-Banc en folie — Camp d'improvisation musical	56 486	5 000	2019-2020
Municipalité de Port-Daniel—Gascons	Camp de jour 2019	26 400	4 773	
Camp théâtre de l'Anse	Camp de théâtre	37 676	5 000	2019-2020
Escale Gaspésie	Croisières internationales en Gaspésie	346 365	15 000	
Foire country de Pabos	Foire country 2019	52 892	3 500	2019-2020
Les Fêtes de la plage de Cap-d'Espoir	Festiplage 2019	275 000	5 000	
Club de moto Port-Daniel—Gascons	Rock N' Ride Show	82 303	3 500	2019-2020
Municipalité de Port-Daniel—Gascons	Les mercredis musicaux	63 003	5 000	2019-2020

NOM DU BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
Les Percéides	Centre d'art de Percé — Salle de cinéma d'auteur	200 465	25 000	
Comité de développement de Barachois et des environs	Étude préfaisabilité circuit découverte de Barachois	30 352	20 352	2019-2020
Ville de Chandler	Honoraires professionnels C.A. marina	18 808	6 100	2019-2020
Gaspésie Gourmande	Gourmands de Gaspésie (phase 2)	96 495	4 000	
Événements Gaspesia	Ultra trail Gaspesia 100	90 381	5 000	2019-2020
Administration portuaire de Newport	Profil économique du quai de Newport	8 197	1 000	2019-2020
Coop solidarité dév. récréo Chics-Chocs	Développement du ski hors-piste à Percé	10 500	7 500	
CDE territoire MRC du Rocher-Percé	Étude préfaisabilité — Axe multimédia	40 360	12 600	2019-2020
Centre d'action bénévole Gascons — Percé	Service d'information pour aînés	20 193	10 096	2019-2020
Tourisme Anse-à-Beaufils	Réaménagement du hall et achat d'équipements	91 400	20 000	
Club de motoneige et VTT Les Sentiers blancs	Signalisation des sentiers et refuge de Newport	73 180	21 505	
Festival Oktoberfest gaspésien	Achat d'équipements communs	62 178	2 400	2019-2020
Club de récréation Grand Pabos	Amélioration terrain de golf (phase 2)	105 802	9 000	2019-2020
Ligue de soccer Rocher-Percé	Encadrement et soutien de la ligue	19 800	13 540	
Sapinart	Place aux diffuseurs de la MRC	10 000	10 000	2019-2020
Tourisme Anse-à-Beaufils	Place aux diffuseurs de la MRC	10 000	10 000	2019-2020
Centre d'artiste Vaste et Vague	Place aux diffuseurs de la MRC	10 000	10 000	2019-2020



NOM DU BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
Maison de la Culture de Grande-Rivière	Entente de développement culturel	112 333	36 000	
Comité des loisirs de Grande-Rivière	Acquisition d'une scène	20 000	9 000	
Corporation dév. écon. de Grande-Rivière	Planification stratégique	20 000	11 588	
Événements Gaspesia	Équipements événementiels	32 705	15 550	
OAA Espoir Calin	Aménagement d'un refuge	61 300	25 000	
La Course Xpress de Percé	Red Bull Ice Cross de Percé	144 000	15 000	
Comité de la petite chapelle	Acquisition d'équipement — sentier raquette/ Fatbike	4 746	2 100	2019-2020
Club motoneige et VTT Les Sentiers blancs	Réparation majeure surfaceuse	32 705	11 550	
Ville de Percé	Revalorisation de la Villa Frédérick-James	80 000	4 000	
La grande expo de Chandler	Exposition 2019	1 000	1 000	2019-2020
Tourisme Anse-à-Beaufils	La nuit des homardiers	750	750	2019-2020
Musée le Chaffaud	Exposition Kittie Bruneau	300	300	2019-2020
Comité du Barchois de Malbaie	Barchois en fête	500	500	2019-2020
ADJ de Newport	13 ^e édition des activités estivales	700	700	2019-2020
Les Fêtes de la plage de Cap-d'Espoir	Fête de la Saint-Jean 2019	2 000	2 000	
Tourisme Anse-à-Beaufils	Festival fleur de Lys, fleur de thé	1 000	1 000	2019-2020
Les Cavaliers du Rocher	Festival western de Grande-Rivière 2019	2 000	2 000	
Municipalité de PDG	Open gaspésien de volleyball édition 2019	2 500	2 500	2019-2020
Festival Oktoberfest gaspésien 2019	Oktoberfest gaspésien 2019	3 500	3 500	

NOM DU BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
Festival des beaux sables Newport	Festival des beaux sables de Newport édition 2019	1 800	1 800	2019-2020
Maison de la Culture GR	La Rivière Grand'Rivière en mouvement	1 200	1 200	2019-2020
ADMQ — Gaspésie Les Îles	Colloque de la zone GÎM 2019	250	250	2019-2020
Club de golf de Chandler	Omnium de golf	250	250	2019-2020
Cercle de Fermières de Grande-Rivière	Marché de Noël 2019	500	500	2019-2020
ADJ de Newport	Soirée du jour de l'an	2 500	2 500	2019-2020
The Gaspesian Floyd show	The Gaspesian Floyd show	500	500	2019-2020
Fondation CSSS	Dégustation produits du terroir	500	500	2019-2020
Les Traversées de la Gaspésie	TDLG hiver 2020	2 500	2 500	
Comité jeunesse de Cap-d'Espoir	Littoral dans la course défi Pierre Lavoie	1 750	1 750	2019-2020
Polyvalente Mgr Sévigny	Le Grand défi Pierre Lavoie Chandler 2020	500	500	2019-2020
Maison de la Culture de Grande-Rivière	Théâtre Pourquoi pas ? La Mallette rouge	1 000	1 000	
OTJ de Ste-Thérèse	Plaisir d'hiver 2020	350	350	2019-2020
Course Xpress —	Red Bull Ice Cross de Percé 2020	5 000	5 000	2019-2020
URLS BSL	Jeux du Québec	275	275	2019-2020
CPA de Chandler	Journée Donald Chiasson	1 000	1 000	2019-2020
Femmes Entre-Elles	Journée internationale des droits des femmes	1 000	1 000	2019-2020
Polyvalente Paspébiac	Projet théâtral « La pêche en Gaspésie »	750	750	2019-2020

NOM DU BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
URLS GÎM	Secondaire en spectacle	600	600	
Centre la Joie de vivre	Activités 2020	1 000	1 000	2019-2020
Festi-Neige de Percé	Festi-Neige édition 2020	1 500	1 500	2019-2020
Fabrique de Val-d'Espoir	55e Carnaval de Val-d'Espoir	500	500	2019-2020
Tourisme Val-d'Espoir	Fred la marmotte 2020	1 000	1 000	2019-2020
La Grande Expo de la MRC	La Grande Expo Édition 2020	1 000	1 000	2019-2020
MRC Rocher-Percé	Autres commandites	6 477	6 477	
TOTAL		8 327 719	488 687	

Liste des « PROJETS STRUCTURANTS » soutenus par le FDT

NOM DU BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)	DATE DE FIN
Regroupement des MRC de la Gaspésie	Fonctionnement de la table	120 000	50 000	2019-2020
RÉGÎM	Entente de transport collectif	3 600 000	19 524	2019-2020
Pôle des technologies propres (An 2)	Fonctionnement 2019	385 000	25 000	2019-2020
Tourisme et commerce du Rocher-Percé	Fonctionnement	160 000	116 013	2019-2020
Pôle des technologies propres (An 3)	Fonctionnement 2020	390 000	25 000	
TOTAL		235 537	235 537	

Contribution en ressources humaines (et dépenses y étant reliées) de la MRC,
affectée au fonds de développement des territoires

	NOMBRE D'EMPLOIS	COÛT DE PROJET (\$)	CONTRIBUTION FDT (\$)
AMÉNAGEMENT & URBANISME	2	216 540	191 540
AGROFORESTERIE & PAYSAGE	1	7 870	7 870
SOUTIEN À L'ENTREPRENEURIAT	3	214 145	189 145
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL	2	155 602	130 602
ADMINISTRATION DE L'ENTENTE	1,75	170 762	145 902
TOTAL		764 919	665 059

2. ACTIVITÉS ET MANDATS RÉALISÉS POUR LA PÉRIODE DU 1^{ER} AVRIL 2019 AU 31 MARS 2020

A) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire

- ▶ Poursuivre l'accompagnement des municipalités en matière aménagement et urbanisme;
- ▶ Mettre à jour les données géoréférencées et ajouts de nouveaux fichiers cartographiques;
- ▶ Uniformiser certaines réglementations à l'échelle de la MRC;
- ▶ Organiser des rencontres ou formations à l'intention des directeurs, des inspecteurs municipaux, des comités consultatifs de l'urbanisme, de tout autre employé municipal touchant l'aménagement et l'urbanisme et de tout autre sujet municipal (ex. : eau potable, bassins versants, rives, zones inondables et érosion des berges);
- ▶ Participer à des tables de concertation reliées à l'aménagement du territoire;

- ▶ Produire des avis sur des thématiques touchant l'aménagement et l'urbanisme;
- ▶ Soutenir la mise en œuvre du plan d'action prévu au schéma d'aménagement de la MRC;
- ▶ Suivre les travaux du MAMOT relativement aux Orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT).

B) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines : social, culturel, touristique, environnemental, technologique et loisirs et sports, jeunesse et criminalité)

- ▶ Poursuivre la mise en œuvre du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) de la MRC, tout particulièrement les initiatives favorisant l'accroissement de la récupération auprès des institutions, des commerces et de l'industrie;
- ▶ Finaliser le projet de culture de saules et le projet de récupération du verre au centre de tri;
- ▶ Réaliser l'étude de mise en commun et regroupement des services d'incendie;
- ▶ Soutenir les municipalités dans la réalisation de l'entente de développement culturel;
- ▶ Accompagner et soutenir les municipalités et les organismes dans les secteurs culturel et touristique;
- ▶ Soutenir les municipalités dans la réalisation des actions prévues à la Politique de développement et d'optimisation du sport et de l'activité physique de plein air.

C) Le «Fonds d'aide aux entreprises (FAE)», pour la promotion et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

- ▶ Accompagner les promoteur(e)s dans leur démarche entrepreneuriale et assurer les mandats en lien avec la gestion des mesures d'aide financière de la MRC;
- ▶ Prioriser les secteurs d'intervention suivants : bioalimentaire (pêche, agriculture, etc.), tourisme (quatre saisons), recrutement de la main-d'œuvre, énergie verte, industriel durable, logement locatif;

- ▶ Soutenir et favoriser les projets d'entrepreneurs immigrants;
- ▶ Favoriser les initiatives porteuses qui intègrent les TIC dans les projets de développement des entreprises;
- ▶ Adapter et actualiser les politiques d'investissement et l'aide technique en vue de favoriser la relève, les jeunes promoteurs et le transfert d'entreprise;
- ▶ Mettre en place des incitatifs financiers et offrir un soutien technique en vue d'accroître les compétences entrepreneuriales;
- ▶ Supporter les initiatives favorisant la relève entrepreneuriale et développer la culture entrepreneuriale chez les jeunes;
- ▶ Recenser les opportunités d'affaires en région et les diffuser auprès des entreprises, des jeunes entrepreneurs et des entreprises d'économie sociale en vue d'encourager le développement endogène et l'économie de proximité.

Types d'interventions faites auprès des entreprises

- ▶ Aide à l'élaboration du plan d'affaires
- ▶ Accompagnement et suivi d'entrepreneurs et de projets d'entreprises
- ▶ Recherche de financement
- ▶ Consultation, orientation et référence
- ▶ Formation en entrepreneuriat, individuel et collectif
- ▶ Transmission, relève et acquisition
- ▶ Autres services techniques

Activités et actions de développement de l'entrepreneuriat

- ▶ Participation à des rencontres de reddition de comptes de programmes avec Emploi-Québec, dont soutien au travailleur autonome
- ▶ Participation aux activités du Pôle régional de l'économie sociale, notamment les Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

- Participation aux activités de Tourisme et commerce Rocher–Percé, du Pôle des technologies propres de la Gaspésie, de la SADC, du TCTIC et du CTEQ
- Participation au comité de pilotage de la Stratégie numérique du Technocentre des technologies de l’information et des communications (TCTIC)
- Participation et organisation d’activités de formation sur les normes du travail pour les petites entreprises, sur l’immigration et l’intégration de travailleurs nouveaux arrivants, sur la diversité, la rétention et sur le développement et la mobilisation du bénévolat
- Participation au comité organisateur de la Journée de l’Emploi (4e édition)
- Participation au montage de dossiers dans le cadre de l’initiative des bourses d’honneur du Ministère de l’Économie et de l’Innovation (MEI)
- Participation au comité d’évaluation des demandes de financement au programme Fonds d’appui au rayonnement des régions (FARR)
- Entente avec Ressources Entreprises en ce qui a trait à l’information relative à des secteurs d’activités précis
- Soutien financier et technique à la cellule locale de mentorat Rocher–Percé (en soutien à la SADC Rocher–Percé)
- Appui et soutien à la Table des préfets pour à la création d’un organisme relié à l’innovation en Gaspésie

Concertation et mobilisation de la communauté d’affaires

- Animation de la Table locale de développement entrepreneurial (TLDE) de la MRC Rocher–Percé
- Comité STA (six rencontres durant l’année)
- Animation et présentation des dossiers au comité d’investissement commun
- Diffusion des activités de développement du Pôle régional de l’économie sociale

- ▶ Collaboration et concertation avec les organismes socioéconomiques locaux, supralocaux et régionaux (Femmessor, CDRQ, SADC, Chambre de commerce, CSRL, Pôle régional de l'économie sociale, municipalités, ministères et agences)
- ▶ Financement d'une étude sur les retombées économiques de l'industrie touristique à Percé

D) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

- ▶ Initier, appuyer et participer aux initiatives priorisées au plan d'action sur la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale et au développement social;
- ▶ Renforcer l'autonomie financière des entreprises d'économie sociale;
- ▶ Réaliser des portraits de la situation financière de certains organismes dans le milieu;
- ▶ Consolider les attraits touristiques et les institutions muséales porteurs pour la MRC en vue d'assurer leur pérennité à moyen et long terme;
- ▶ Élaborer une stratégie de communication pour faire connaître aux partenaires, les nouvelles mesures mises en place par la MRC et leurs modalités d'application;
- ▶ Accroître l'ensemble des activités entourant le service d'accueil, l'attraction, le recrutement et la rétention en vue de favoriser l'intégration des nouveaux arrivants; (Activités SVEG);
- ▶ Soutenir les actions en vue de consolider le transport adapté et collectif en région;
- ▶ Soutenir le plan d'action culturel et accompagner le milieu dans ses priorités de développement;
- ▶ Soutenir les initiatives qui accroissent la concertation et la mobilisation dans le milieu;
- ▶ Soutenir les plans d'action MADA et accompagner le milieu dans ses priorités de développement (ex : prioriser les initiatives intersectorielles touchant plusieurs clientèles et secteurs d'activités tels que santé, loisir, éducation, jeunes, milieu défavorisé, etc.);

- ▶ Prioriser les interventions qui visent la multifonctionnalité des lieux physiques et des équipements, une meilleure accessibilité des biens et services, la mise en commun de services (administratif, réception, comptabilité, gestion des réservations, etc.) ou de regroupement d'organismes;
- ▶ Appuyer les activités intergénérationnelles et la mise en place d'espaces qui favorisent le développement de ces clientèles.

Projets et démarches soutenus

- ▶ Club de l'âge d'or de Cap-d'Espoir (NH)
- ▶ Club de l'âge d'or Amitié de Grande-Rivière (NH)
- ▶ Les Dynamiques de Newport (NH)
- ▶ La Légion canadienne de Chandler (NH)
- ▶ Mentorat et suivi de la Maison de la Culture de Grande-Rivière
- ▶ Accompagnement du comité des loisirs de Grande-Rivière
- ▶ Ligue de soccer de la MRC
- ▶ Tourisme & Commerce du Rocher-Percé
- ▶ Escale Gaspésie
- ▶ Sentiers motoneige (Les Sentiers du Rocher et Sentiers Blancs)
- ▶ Prix Mémoires vivantes
- ▶ Regroupement des artistes et artisans du Rocher-Percé
- ▶ Élaboration et diffusion d'une programmation commune de la relâche scolaire et organisation d'une activité de lancement grand public
- ▶ Embauche d'une chargée de projet
- ▶ Organisation et animation de rencontres d'information, de concertation et de mobilisation
- ▶ Démarche MADA

Participation aux événements et activités

- › Lancement saison touristique de l'ATRQ
- › AGA Maison de la Culture
- › AGA de GÎMEXPORT
- › AGA d'Escale Gaspésie
- › Colloque régional du pôle d'économie sociale
- › Participation au comité de suivi du RDS du Rocher-Percé et de l'Alliance
- › Participation au séjour exploratoire de Place aux jeunes du Rocher-Percé
- › Participation à la « Journée de l'emploi » de la MRC du Rocher-Percé
- › Journée d'accueil des étudiants internationaux à l'ÉPAQ

Formation

- › OBNL (rôles et responsabilités des administrateurs)
- › COVID-19
- › Francisation pour immigrants
- › Formation MPA Miser sur une main-d'œuvre diversifiée

Organisations d'événements

- › Organisation remise des Prix Mémoires Vivantes
- › Organisation de l'AGA de la Maison de la Culture
- › Organisation d'activités de découverte et de familiarisation du milieu pour les nouveaux arrivants
- › Organisation d'activités pour la Semaine québécoise des rencontres interculturelles (soirée africaine et joujouthèque)
- › Organisation d'activités pour les Journées de la diversité culturelle en Gaspésie (souper interculturel, bingo mexicain, bouffe autour du monde à l'ÉPAQ, lecture de contes du monde à la bibliothèque)
- › Présentation documentaire BAGAGES au cinéma et à la polyvalente Mgr Sévigny

- › Mise en œuvre du projet « J'écoute la jeunesse » (budget participatif — dévoilement des gagnants)
- › Mise en œuvre du projet Prévention criminalité (phase 3)

Présentations et animations

- › Comité d'investissement socioéconomique (8 rencontres)
- › Présentation de la MRC au Séjour exploratoire Place aux jeunes Rocher-Percé
- › Comité d'accueil des nouveaux arrivants

Comités et concertation

- › Table d'harmonisation du PNIBRP (Parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé)
- › Réseau de développement social de la MRC du Rocher-Percé
- › Comité culturel du Rocher-Percé
- › Conseil de la culture de la Gaspésie
- › Comité de maximisation des retombées économiques de Port-Daniel—Gascons
- › Comité de prévention de la criminalité
- › Comité Jeunesse pour j'écoute la jeunesse
- › Regroupement des MRC de la Gaspésie
- › Comité d'analyse fonds d'aide au rayonnement des régions (FARR)
- › Table de la CAR (conférence administrative régionale)
- › Comité de suivi de la Cimenterie McInnis
- › Comité des agents de développement gaspésien (régionaux et locaux)
- › Comités familles
- › Comité régional sur l'établissement durable des personnes (SED)

E) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement

- ▶ Évaluer, avec les partenaires locaux, régionaux et les MRC, les enjeux communs qui pourraient déboucher sur la mise en place d'ententes sectorielles; notamment sur la démographie et les besoins de la main-d'œuvre à court, moyen et long terme des entreprises et organismes de la MRC;
- ▶ Soutenir les activités de recrutement pour les nouveaux arrivants;
- ▶ Favoriser le développement du secteur culturel en réalisant les actions contenues dans les ententes suivantes : Maison de la Culture, MCCQ, Culture Gaspésie et le CALQ;
- ▶ Réaliser une entente de partenariat avec le MIDI pour l'accueil et l'intégration des immigrants;
- ▶ Réaliser l'entente de partenariat avec le ministère de la Sécurité publique (prévention de la criminalité);
- ▶ Soutenir et identifier les activités et les ententes en vue de favoriser la persévérance scolaire;
- ▶ Soutenir et identifier les activités et les ententes favorisant le développement du secteur récréotouristique;
- ▶ Soutenir et identifier les activités et les ententes favorisant le développement de l'industrie des pêches notamment la concrétisation du projet Hub innovation halieutique (Grande-Rivière) et le parc industriel bioalimentaire marin (Sainte-Thérèse-de-Gaspé);
- ▶ Soutenir les activités du plan d'action du Pôle des technologies propres de la Gaspésie, du Hub innovation halieutique et du parc industriel bioalimentaire marin et identifier les mécanismes administratifs et financiers à la poursuite des activités;
- ▶ Participer à divers comités sur l'offre de transport aérien en regard des besoins de notre collectivité et des marchés touristiques;
- ▶ Soutenir les actions en développement social en ce qui a trait au transport et du logement social;
- ▶ Participer aux rencontres, activités et travaux de concertation de la Table des préfets élargie, la CAR et UMQ—FQM;

- ▶ Renouvellement de l'entente avec le RÉGÎM pour assurer un service de transport interrégional (KEOLIS).

F) Le « Fonds d'aide aux organismes (FAO) » pour le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin

- ▶ Soutenir les collectivités dans leur mobilisation et leur recherche de solutions locales en vue d'accroître la qualité de vie des citoyens et d'offrir un milieu de vie attractif pour les nouveaux arrivants;
- ▶ Identifier et soutenir le développement de services de proximité adaptés aux besoins des collectivités locales;
- ▶ Actualiser les plans d'action des municipalités à revitaliser du territoire;
- ▶ Accompagner les comités locaux de développement;
- ▶ Favoriser le maintien des services de base dans les communautés, dans une perspective de viabilité;
- ▶ Supporter les initiatives favorisant le transfert d'entreprise et la relève entrepreneuriale avec la chambre de commerce et du tourisme;
- ▶ Soutenir et appuyer les initiatives en développement rural;
- ▶ Soutenir les actions dans le milieu qui visent à intervenir de façon globale et intégrée.

3. PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2019 — 2023

Voici un aperçu des actions réalisées de la « Planification stratégique 2019–2023 » adoptée par la MRC du Rocher Percé :

Tableau I : Plan d'action global — Planification stratégique 2019–2023 — Suivi décembre 2019

AXES STRATÉGIQUES	ACTIONS DE DÉPLOIEMENT	RÉSULTATS ATTENDUS	CALENDRIER	T4 – 2019	T1 – 2020	T2 – 2020	T3 – 2020	SUIVI EN DATE DU 9 MARS 2020	
DEVENIR LE TERRITOIRE RÉCRÉOTOURISTIQUE N° 1 DU QUÉBEC	Développer le réflexe hiver au sein de nos interventions, dont financières et politiques, dans le but d'augmenter la rentabilité de nos entreprises et organismes ainsi que pour bonifier la qualité de vie de nos citoyens (automnal, hivernal)	VHR – Création d'une table de travail régionale avec les acteurs concernés.	Hiver 2019	15 %	15 %				
		Priorisation des dossier « Hiver » dans la Politique d'investissement par une bonification des pts. Inclure hiver dans nos politiques supralocales et dans la politique d'investissement	Printemps 2019 à automne 2019	100 %				Politique d'investissement adoptée Mise à jour à faire annuellement Évaluation annuelle des investissements hors-saison	
		Offre hors-saison : Diffusion sur les plateformes existantes.	Hiver 2019	100 %				La démarche a été complétée pour la relâche 2020. Memento sports est relancé avec l'arrivée d'Amilie Cyr.	
		VHR – Optimisation de la signalisation dans les sentiers, les accès aux centres-villes, l'offre de services, etc.	2019 et hiver 2020	40 %	40 %			Les Sentiers Blancs ont complété une partie de l'installation de la nouvelle signalisation. Nous allons tenter de faire le même processus pour le côté Est de la MRC en 2020. Travail en cours quant au service d'essence à Percé.	
CONSOLIDER ET BONIFIER L'ÉCONOMIE DE LA RÉGION	Avoir un nouvel organisme fort, solide et uni, composé d'entrepreneurs, qui aura une voix puissante pour influencer positivement les dossiers de développement socioéconomique	Naissance officielle du nouvel organisme.	Novembre 2018 à avril 2019	100 %				L'AGA se tiendra le 31 mars. Un 5 @ 7 de recrutement d'administrateurs aura lieu le 19 mars. Le 2 ^e processus d'embauche pour la DG n'a pas porté fruit. Le ciblage continue.	
		Développer le Pôle des technologies propres de la Gaspésie	Consolidation du financement du Pôle pour 3 ans.	Décembre 2018	100 %				Un sondage sera en ligne très prochainement pour évaluer le potentiel d'un motel industriel à Port-Daniel-Gascons.
			Développement d'une grappe industrielle propre dans la MRC.	2019–2022	30 %	30 %			
Développement d'une zone industrielle propre à Port-Daniel-Gascons	2019–2022	30 %	35 %						

AXES STRATÉGIQUES	ACTIONS DE DÉPLOIEMENT	RÉSULTATS ATTENDUS	CALENDRIER	T4 – 2019	T1 – 2020	T2 – 2020	T3 – 2020	SUIVI EN DATE DU 9 MARS 2020
CONSOLIDER ET BONIFIER L'ÉCONOMIE DE LA RÉGION	Accroître le tissu industriel marin des centres majeurs des pêches de la MRC	Création du hub halieutique de Grande-Rivière	2019-2022	40 %	60 %			Une grande avancée a été faite au niveau du financement du projet.
		Création d'un parc bioalimentaire marin à Ste-Thérèse-de-Gaspé	2019-2022	40 %	40 %			
		Désignation d'une zone d'innovation par le gouvernement du Québec	Décembre 2019 à décembre 2020	10 %	20 %			Le document est passablement avancé. La prochaine étape est de rencontrer les industriels du secteur.
	Actualiser annuellement la politique d'investissement de la MRC	Ajustement de nos politiques en fonction de nos priorités et des normes provinciales et fédérales	2019-2022	25 %	25 %			Un ajustement se fera en lien avec le nouveau pacte fiscal en 2020. (25%/an).
	Effectuer de la prospection commerciale et industrielle pour la MRC (tourisme, maritime, industriel)	Augmentation des opportunités d'attraction de nouvelles entreprises dans la MRC	2019-2022	20 %	25 %			Le document quant aux opportunités e été mis à jour. Présentation en mars.

AXES STRATÉGIQUES	ACTIONS DE DÉPLOIEMENT	RÉSULTATS ATTENDUS	CALENDRIER	T4 – 2019	T1 – 2020	T2 – 2020	T3 – 2020	SUIVI EN DATE DU 9 MARS 2020
CONSERVER LES SERVICES DE PROXIMITÉ	Déployer la politique sportive	Arrimage entre les villes et la MRC et mise en œuvre des actions émanant de la politique sportive	2019-2022	40 %	50 %			Amilie Cyr a été embauchée. La relance de la politique est en cours.
	Déployer la politique culturelle.	Développement continu de l'offre culturelle dans l'ensemble de la MRC	2019-2022	30 %	35 %			La table des fêtes et festivals est relancée.
	Déployer la politique familiale.	Collaboration avec les municipalités pour les aider à déployer leurs initiatives familiales	2019	30 %	40 %			Les nouvelles politiques MADA seront actualisées d'ici septembre 2020. Pascale Gagnon est la consultante au dossier. Budget participatif jeunesse 2020 : période de vote.
	Faire reconnaître la ville de Percé comme municipalité unique.	Diversification des sources de revenus de la ville	2019-2022	25 %	25 %			

AXES STRATÉGIQUES	ACTIONS DE DÉPLOIEMENT	RÉSULTATS ATTENDUS	CALENDRIER	T4 – 2019	T1 – 2020	T2 – 2020	T3 – 2020	SUIVI EN DATE DU 9 MARS 2020
MAINTENIR, AMÉLIORER ET DÉVELOPPER LES INFRASTRUCTURES ET LES SERVICES DE TRANSPORT	Être en mesure d'assurer la sécurité de nos citoyens en matière de santé tout en se donnant de nouvelles possibilités de mobilité et de développement économique via le transport aérien.	Sélection du ou des meilleurs scénarios pour l'aéroport	Automne 2018 / Hiver 2019	100 %				
		Suivi des travaux civils de réfection et de prolongement à l'aéroport	Octobre 2019 à octobre 2020	25 %	35 %			Plans et devis finaux en cours
		Développement de l'aéroport	2019-2020	10 %	15 %			Contrat avec la SOPFIM signé
	Assurer le développement de nos secteurs de force par l'amélioration de nos infrastructures de transport maritime	Actualisation du projet de l'intermodalité des transports.	2019-2022	50 %	50 %			Le dossier du port de mer de Chandler progresse
		Augmentation des possibilités pour l'hivernage des bateaux de pêche dans la MRC.	2018-2020	40 %	45 %			Bonnes avancées quant dossier suivant des rencontres politiques au gouvernement du Québec
		Renforcement de la sécurité des pêcheurs sur nos quais.	2018-2020	65 %	65 %			Travaux en cours à Ste-Thérèse-de-Gaspé
		Construction du nouveau de quai à Percé	2019-2020	70 %	70 %			Travaux en cours

AXES STRATÉGIQUES	ACTIONS DE DÉPLOIEMENT	RÉSULTATS ATTENDUS	CALENDRIER	T4 – 2019	T1 – 2020	T2 – 2020	T3 – 2020	SUIVI EN DATE DU 9 MARS 2020
ATTIRER ET RETENIR LES NOUVELLES FAMILLES, LES NOUVEAUX TALENTS ET LES NOUVEAUX ARRIVANTS	Poser des actions concrètes face à la pénurie de main d'œuvre dans la MRC	Cohérence des rôles avec les autres intervenants en place	Février 2019	100 %				
		Partage aux ministères des divers freins à l'immigration régionale	2019-2022	40 %	40 %			
		Facilitation du recrutement de la main d'œuvre dans nos entreprises et organisations pour assurer leur pérennité	2019-2022	40 %	45 %			Plan d'actions en cours
	Mettre en place des outils pour favoriser la construction de nouvelles unités de logement et la rénovation d'immobilisations existantes.	Connaissances précises des besoins en logement pour les étapes suivantes.	Hiver-printemps 2019	10 %	10 %			
		Bonification des données et connaissances.	Printemps 2019	15 %	15 %			
		Augmentation du nombre de logements disponibles dans la MRC.	2019-2022	5 %	5 %			

Date de mise à jour : 9 mars 2020

MISSION

La MRC du Rocher-Percé, terre d'accueil pour les nouvelles familles et les nouveaux arrivants, se donne pour mission de développer ses ressources de façon harmonieuse et d'optimiser ses potentiels récréotouristique, maritime et technologique.

VISION

La MRC du Rocher-Percé œuvrera à préserver son caractère authentique par la mise en valeur d'un cadre naturel, social, culturel et économique. Elle développera son immense potentiel récréotouristique et sera reconnue comme étant un pôle majeur dans les ressources maritimes et les technologies propres.

Considérant la compétence de développement local et régional accordée à la MRC par l'article 126.2 de la *Loi sur les compétences municipales*;

Considérant l'article 9 de l'entente relative au Fonds de développement des territoires, la MRC du Rocher-Percé a adopté la planification stratégique 2019–2023 accompagnée d'un plan d'action établissant les enjeux et orientations suivants :

▶ ENJEU 1 : DEVENIR LE TERRITOIRE RÉCRÉOTOURISTIQUE N° 1 AU QUÉBEC

La MRC s'engage à développer le réflexe hiver au sein de ses interventions financières et politiques dans le but d'augmenter la rentabilité des entreprises et des organismes ainsi que pour bonifier la qualité de vie de ses citoyens.

Résultats attendus :

- ▶ Priorisation des dossiers hivernaux dans la politique d'investissement de la MRC
- ▶ Diffusion des activités hivernales sur les plateformes numériques existantes
- ▶ Optimisation de la signalisation dans les sentiers, les accès aux centres-villes, l'offre de services, etc., pour les sentiers de véhicules hors route
- ▶ Création d'une table de travail régionale avec les acteurs concernés pour les circuits de véhicules hors route

▶ ENJEU 2 : CONSOLIDER ET BONIFIER L'ÉCONOMIE DE LA RÉGION

La MRC désire compter sur un organisme fort, solide et uni, composé d'entrepreneurs, qui aura une voix puissante pour influencer positivement les dossiers de développement socioéconomique. Elle veut développer le Pôle des technologies propres de la Gaspésie et accroître le tissu industriel marin des centres majeurs des pêches de la MRC. La MRC misera sur la prospection commerciale et industrielle. Finalement, elle s'engage à actualiser annuellement sa politique d'investissement.

Résultats attendus :

- Propulsion d'un organisme à vocation économique et touristique
- Consolidation à long terme du financement du Pôle des technologies propres
- Développement d'une grappe industrielle verte dans la MRC
- Création du Hub halieutique de Grande-Rivière
- Création d'un parc industriel bioalimentaire marin à Sainte-Thérèse-de-Gaspé
- Développement de projets agricoles structurants

‣ ENJEU 3 : CONSERVER LES SERVICES DE PROXIMITÉ

La MRC déploiera ses trois politiques supralocales, soit la politique sportive, la politique culturelle et la politique familiale. Elle collaborera avec la ville de Percé dans sa reconnaissance comme municipalité unique, par le gouvernement du Québec.

Résultats attendus :

- Arrimage entre les villes et la MRC concernant la mise en œuvre des actions émanant de la politique sportive
- Développement continu de l'offre culturelle dans l'ensemble de la MRC
- Collaboration avec les municipalités pour les aider à déployer leurs initiatives familiales
- Diversification des sources de revenus de la Ville de Percé

‣ ENJEU 4 : MAINTENIR, AMÉLIORER ET DÉVELOPPER LES INFRASTRUCTURES ET LES SERVICES DE TRANSPORT

La MRC investira afin d'assurer la sécurité de ses citoyens en matière de santé tout en se donnant de nouvelles possibilités de mobilité et de développement économique par le transport aérien. Elle soutiendra aussi le développement de ses secteurs de force par l'amélioration de ses infrastructures de transport maritime.

Résultats attendus :

- Développement de l'aéroport du Rocher-Percé
- Actualisation du projet de l'intermodalité des transports dans la MRC
- Augmentation des possibilités pour l'hivernage des bateaux de pêche dans la MRC
- Renforcement de la sécurité des pêcheurs présents sur le territoire
- Obtention du quai optimal selon les besoins des différents usagers pour la Ville de Percé

‣ **ENJEU 5 : ATTIRER ET RETENIR LES NOUVELLES FAMILLES, LES NOUVEAUX TALENTS ET LES NOUVEAUX ARRIVANTS**

La MRC posera des actions concrètes relativement à la pénurie de main-d'œuvre qui touche la région. Elle mettra en place des outils pour favoriser la construction de nouvelles unités de logement et la rénovation d'immobilisations existantes.

Résultats attendus :

- Facilitation du recrutement de la main-d'œuvre dans les entreprises et les organisations de la MRC pour assurer leur pérennité
- Augmentation du nombre de logements disponibles dans la MRC
- Connaissances précises des besoins en logement dans la MRC
- Atténuation et suppression des freins à l'immigration régionale présents dans différents ministères provinciaux et fédéraux

BILAN FINANCIER

Le budget du FDT pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020 était :

SUBVENTIONS

Fonds de développement des territoires	1 550 046 \$	
Sommaire non engagée des années précédentes	128 175	
TOTAL DES SUBVENTIONS :		1 678 221 \$

ACTIONS

Ententes sectorielles	160 966 \$	
Fonds d'aide aux entreprises	127 972	
Fonds d'aide aux organismes	488 687	
Projets structurants	235 537	
Soutien à l'entrepreneuriat, au développement local et à l'aménagement & urbanisme	519 157	
Administration de l'entente	145 902	
TOTAL DES ACTIONS :		1 678 221 \$
SURPLUS (DÉFICIT) ACCUMULÉ :		0 \$

Au 31 mars 2020, 34 projets et ententes sont en cours de réalisation pour une somme engagée de 458 954 \$ au cours de l'exercice 2019-2020.

SOMMAIRE

Pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020, la MRC du Rocher-Percé a engagé une somme de **1 678 221 \$** pour des investissements totaux de **17 492 369 \$** et contribué ainsi à la création ou au maintien de **266** emplois.

